

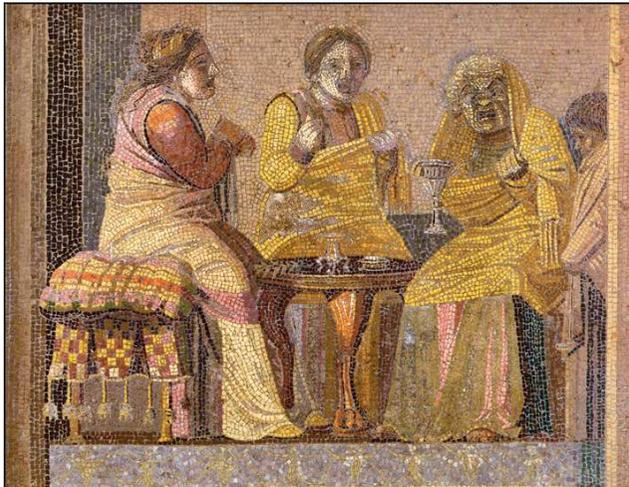


Approche prospective: de la divination à l'exploration





La Pythie rendant un oracle, peinture sur vase, -440 av JC

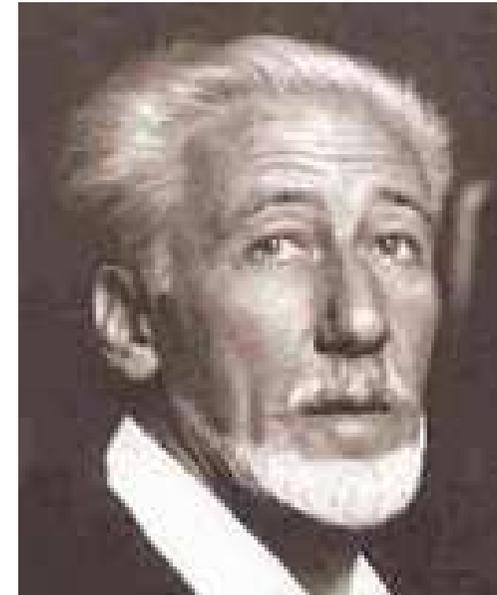


La diseuse de bonne aventure, Frédéric Bazille, 1869



Gaston Berger
(1896-1960)

L'attitude prospective, 1958
Phénoménologie de temps et prospective, 1964



Bertrand de Jouvenel
(1903-1987)

Le rôle de la prévision dans les affaires publiques, 1966
L'art de la conjecture, 1967

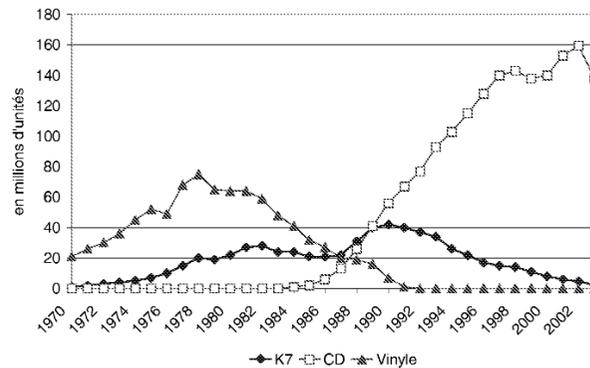
A - Gaston Berger

1 - Méfiance méthodologique

- Analogie
- Précédent
- Extrapolation

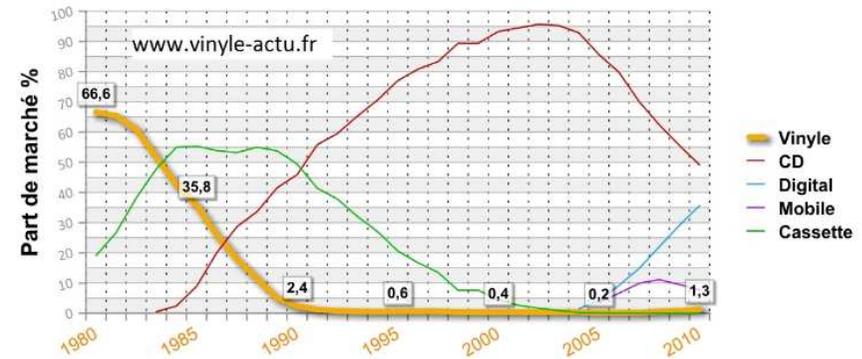


Figure 4. Evolution des ventes d'albums en volume par format



Source : SNEP.

Parts de marché du vinyle



zoom: [Parts de marché du disque vinyle de 1980 à 2010](http://www.vinyle-actu.fr)

2 - Qu'est ce qu'une démarche prospective?

- Voir loin
- Voir large
- Voir profond

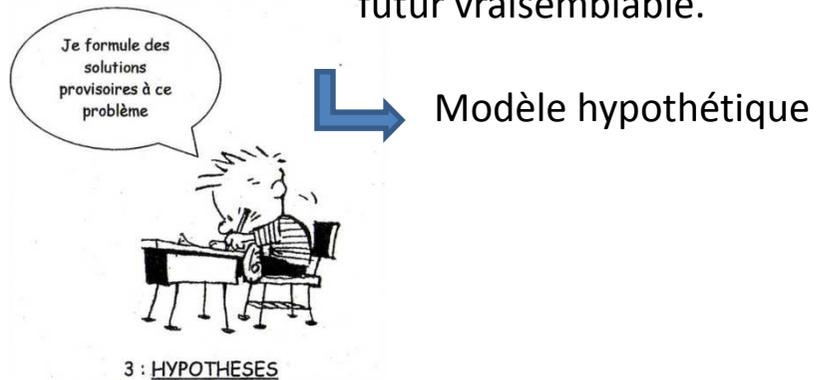


B – Bertrand de Jouvenel

1 – Une expression clé: « *l'art de la conjecture* »

- Conjecture

↳ Construction intellectuelle d'un futur vraisemblable.



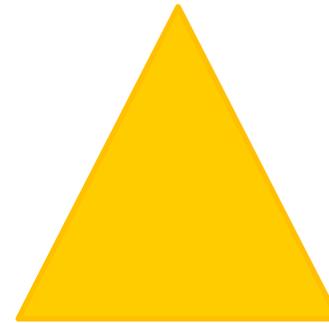
- Art ≠ Science



2 – Système triangulaire et Forum

- Système triangulaire

Fabricants d'images du
Futur



Utilisateurs
« professionnels »

Grand public

- Forum

- Forum prospectif: fonctionnement continu
- Approches spécialisées
- Approches générales

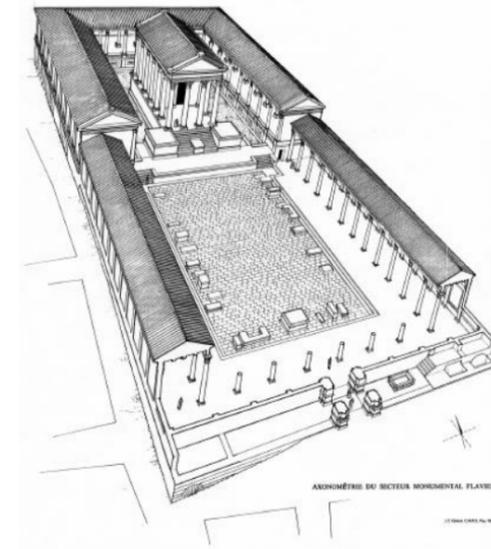
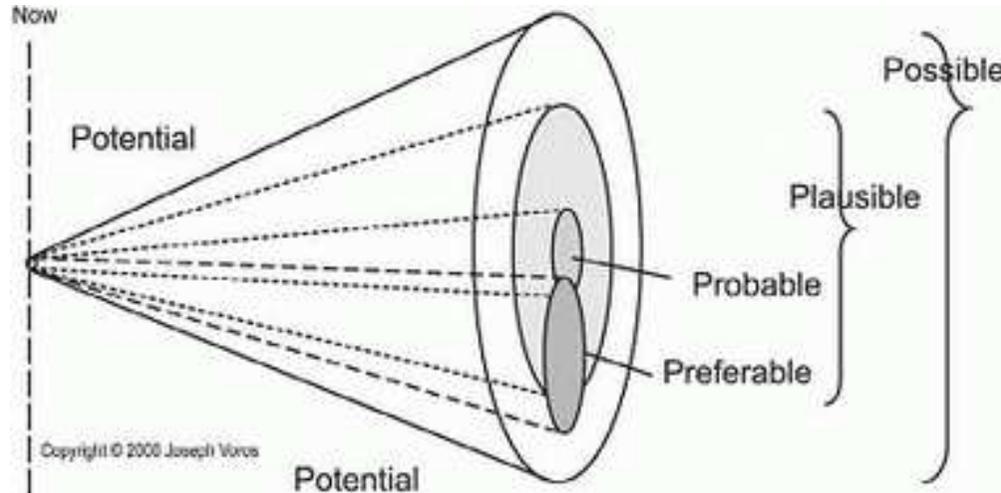
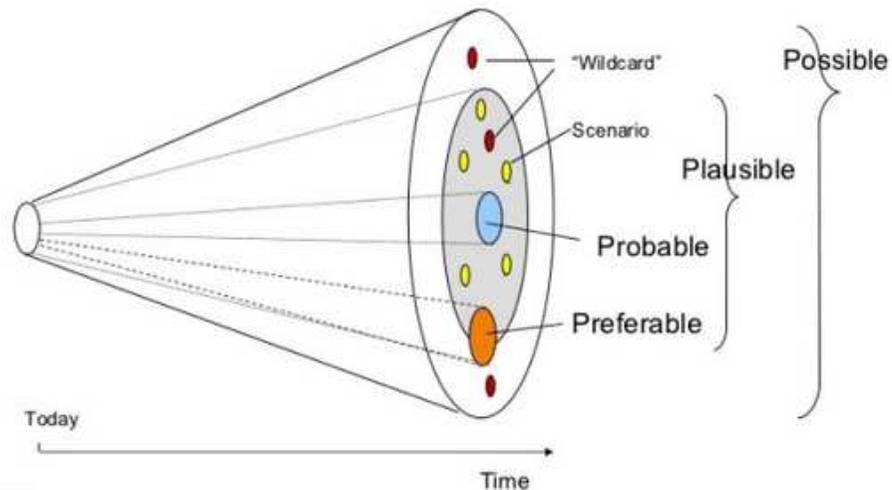


Fig. 12b - Forum de Conimbriga sous les Flaviens



Types of Futures

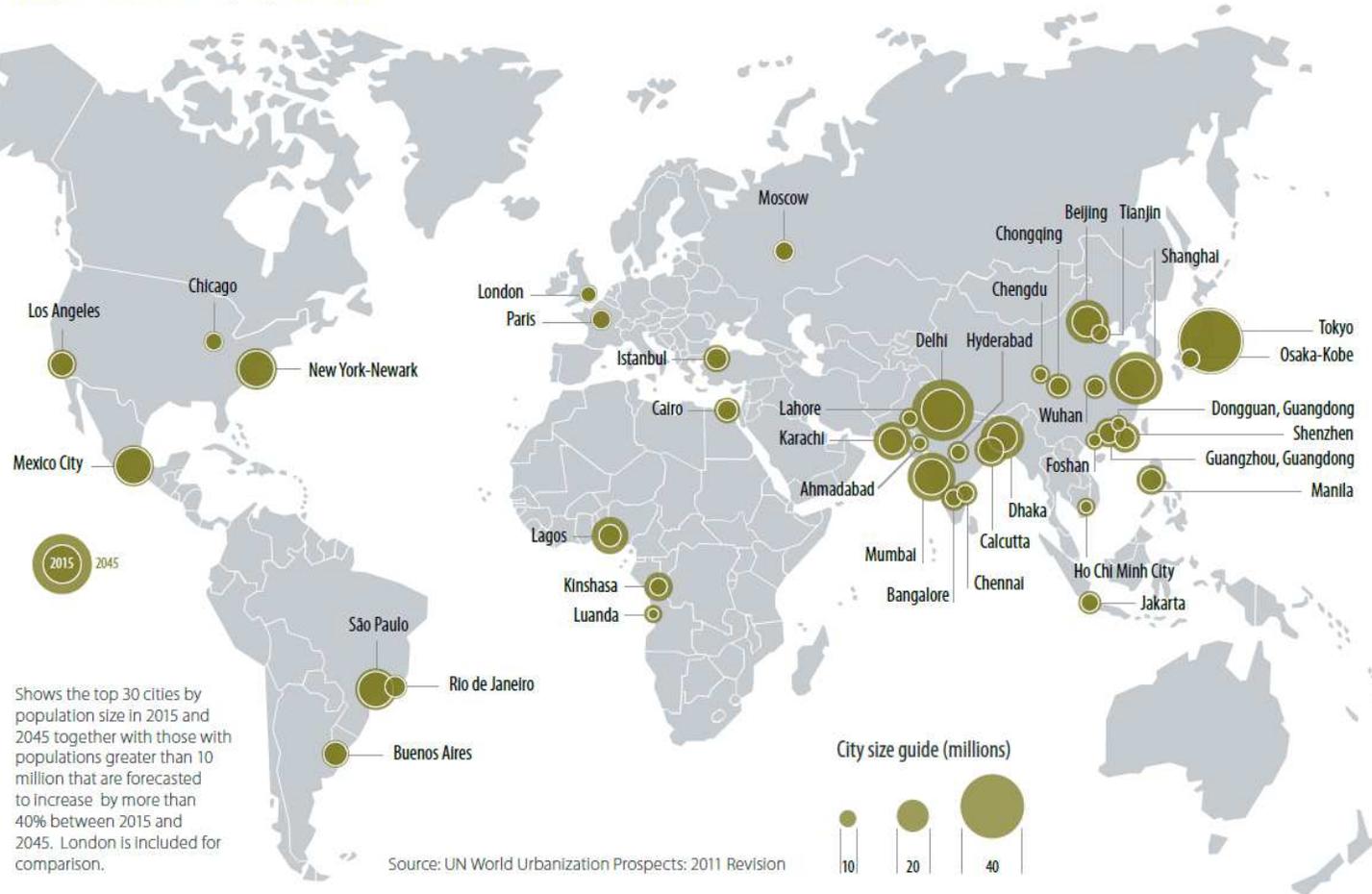


Futures Cone developed by Clem Bezold

The Futures Cone outlines the 4 types of alternative futures to consider.



Major centres of population





THREE SCENARIOS
FOR THE
DISTANT FUTURE

La prospective: A serious game. Mega trends et scenarii

ISLANDS



ORBITS



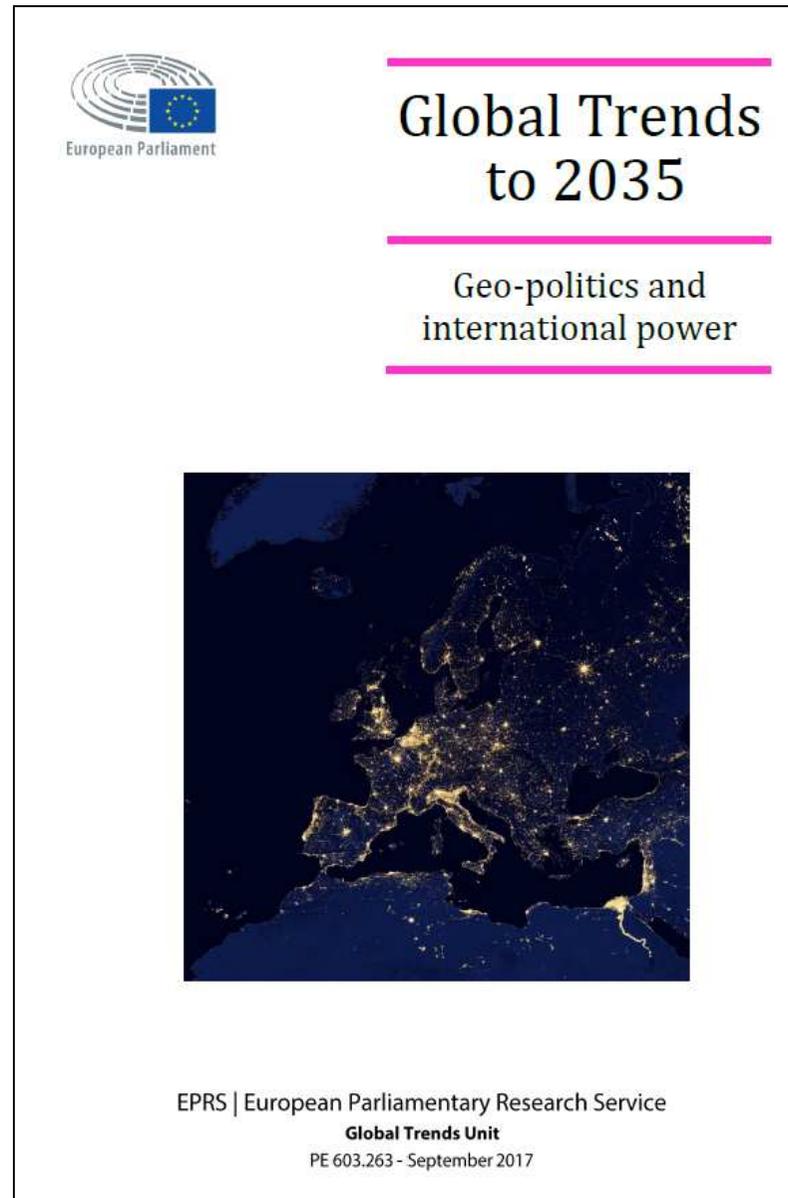
COMMUNITIES



THREE SCENARIOS FOR THE DISTANT FUTURE: ISLANDS, ORBITS, AND COMMUNITIES

Thinking about the future beyond the next five years involves so many contingencies that it is helpful to consider how selected trends, choices, and uncertainties might play out over multiple pathways—as told through a set of short stories, commonly known as scenarios. While no single scenario can describe the entirety of future global developments, scenarios can portray how the foremost issues and trends might characterize the future, much like the terms “Cold War” and “Gilded Age” defined the dominant themes of past eras. For us, the three primary uncertainties shaping the next 20 years revolve around:

- (1) **Dynamics within countries.** How governments and publics renegotiate their expectations of one another and create political order in an era of heightened change, marked by empowered individuals and a rapidly changing economy;
- (2) **Dynamics between countries.** How the major powers, along with select groups and individuals, work out patterns of competition and cooperation; and
- (3) **Long-term, short-term tradeoffs.** To what extent will states and other actors prepare in the near-term for complex global issues like climate change and transformative technologies.





Magendie, la boîte à outils

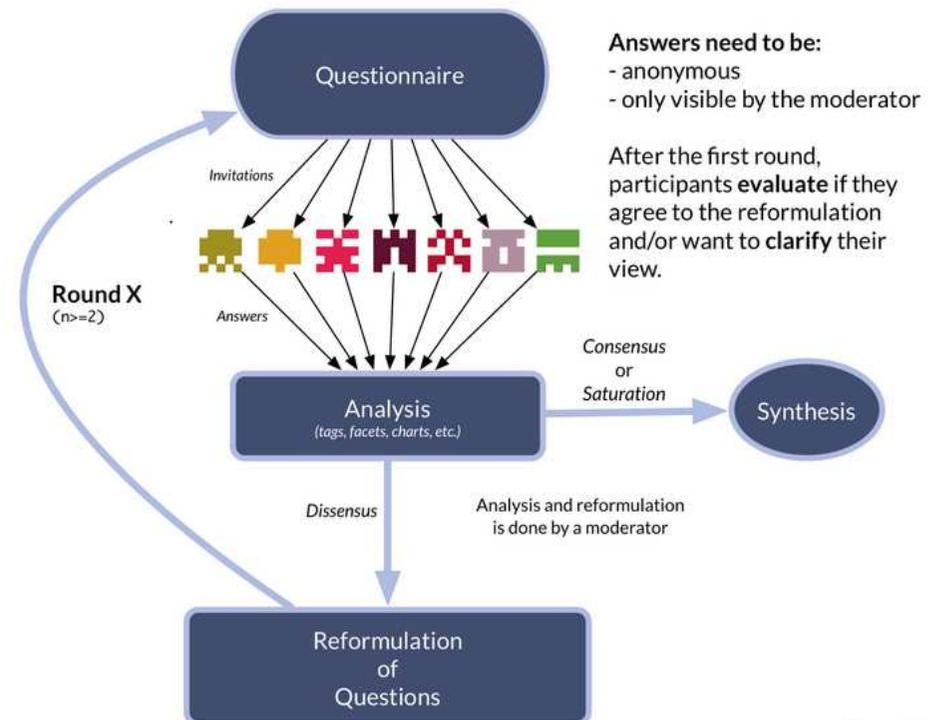
- Ateliers prospectifs
- Méthode Delphi
- Méthode des scénarios
- Analyse morphologique



Ateliers prospectifs

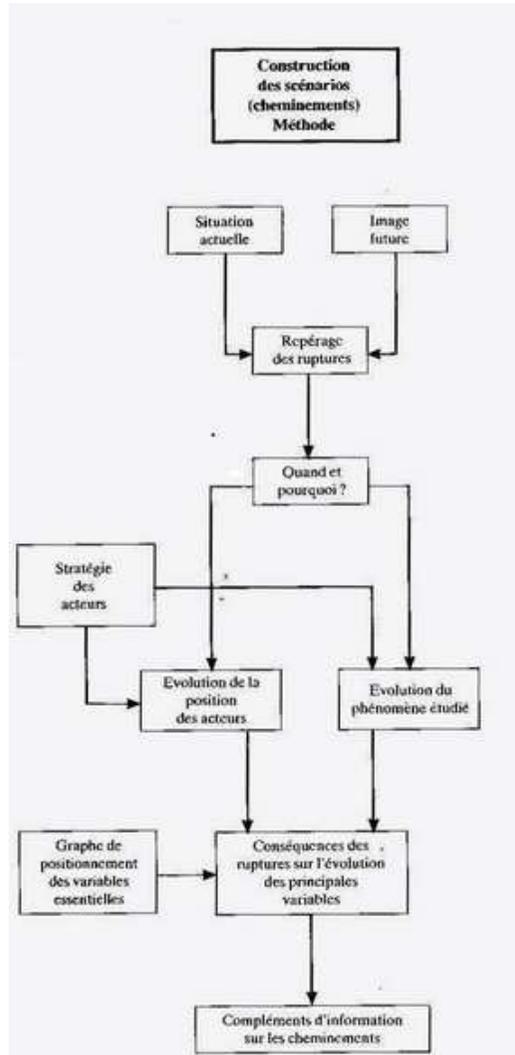


Méthode Delphi



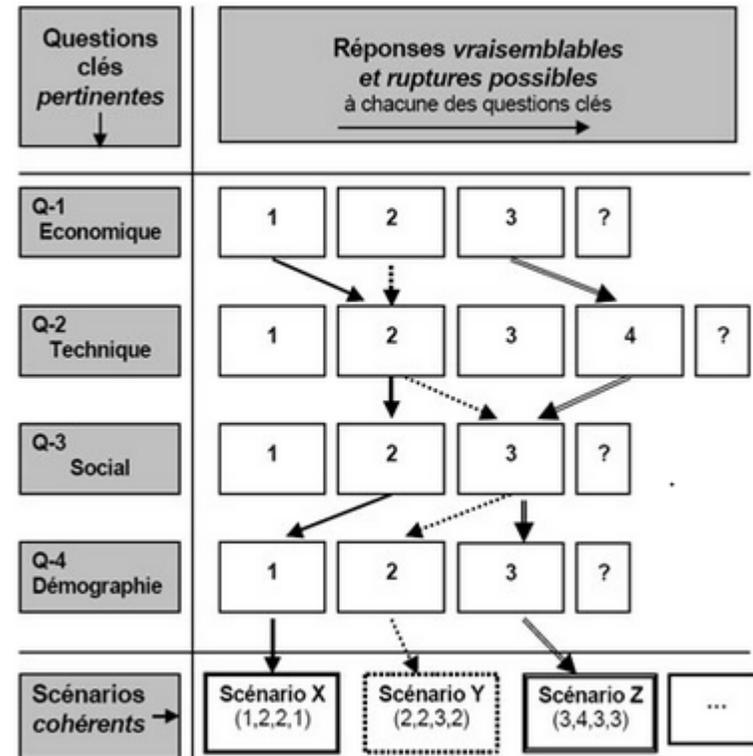
www.meruydel.com - 2015
by Martin Ericum (Université de Liège)

Méthode des scénarios



Analyse morphologique

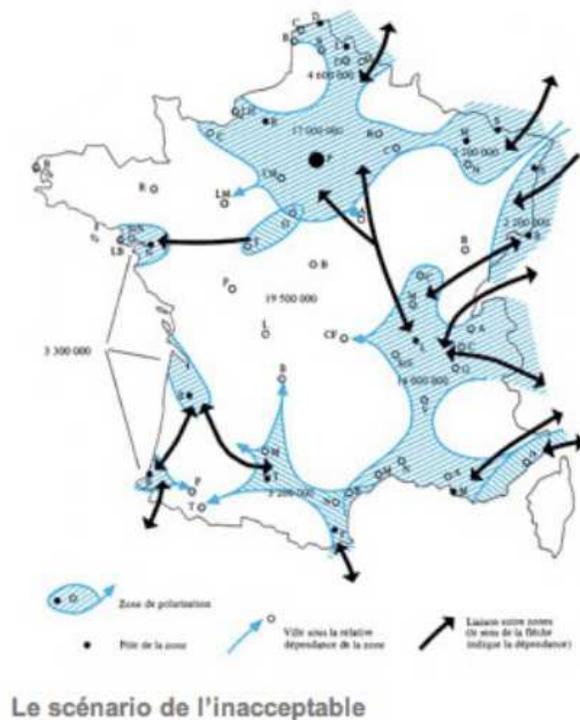
La pertinence, la vraisemblance et la cohérence des scénarios par l'analyse morphologique



? pour résumer l'ensemble des autres possibilités au moins 320 scénarios possibles : 4x5x4x4

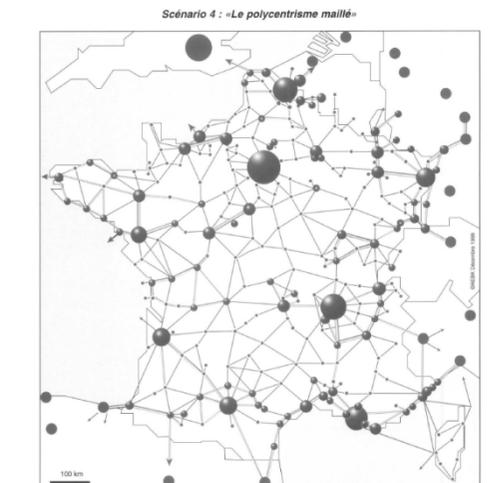
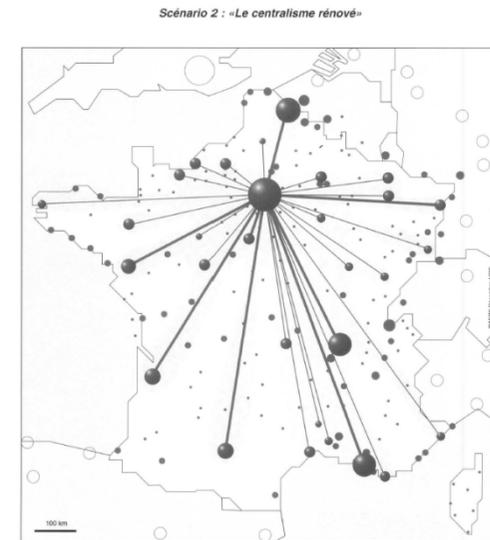
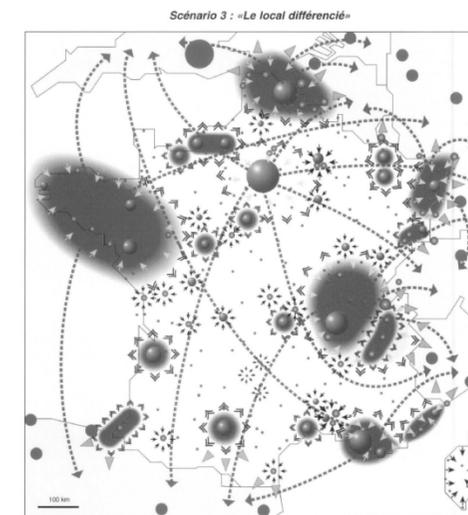
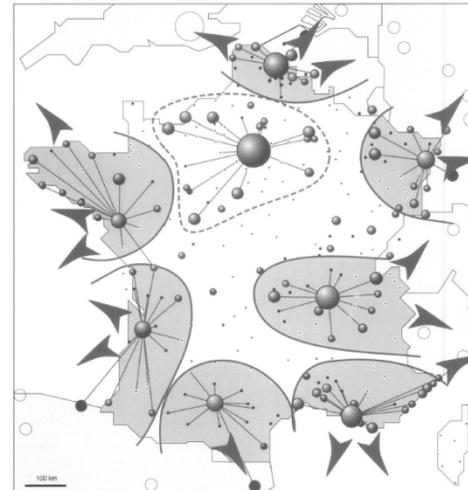
1. Par l'Etat

- Rôle du Plan
- Rôle de la DATAR



DATAR, 1970

Quelles images pour la France ?
Ces schémas ont pour objectif d'illustrer les idées de scénario développées dans le texte.
Contrairement aux cartes précédentes ils ne sont pas le reflet de données factuelles ou quantitatives.



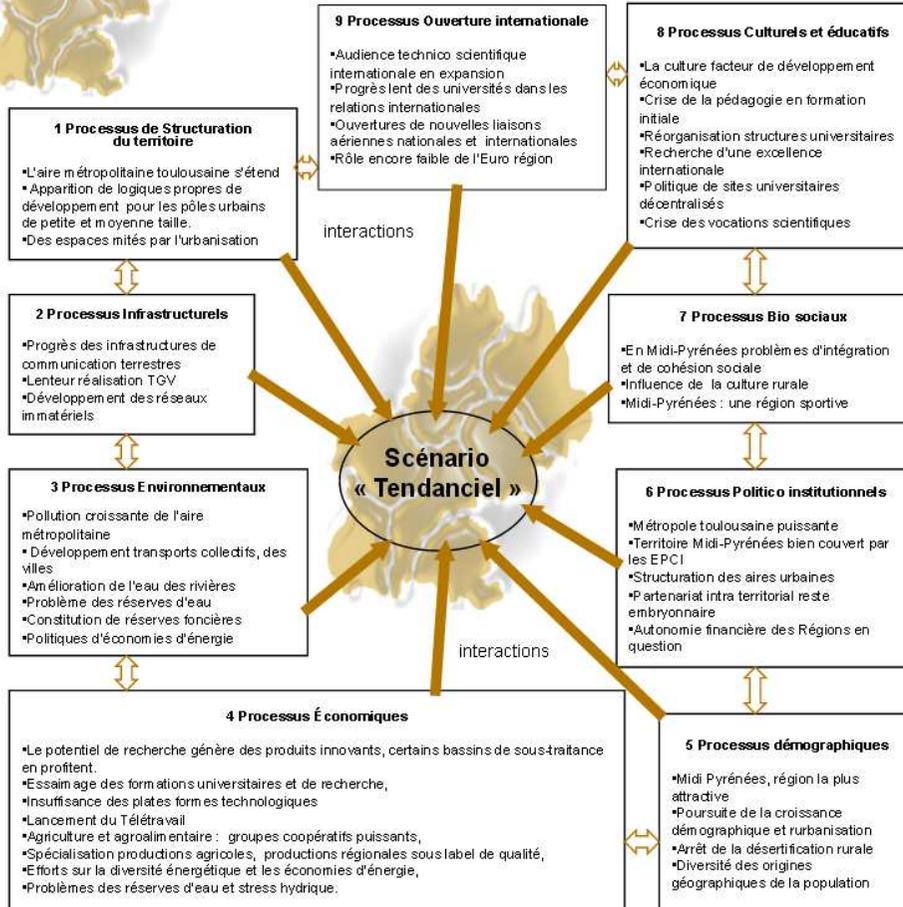
Le développement est structuré par un réseau urbain dont le polycentrisme s'est affirmé à deux échelles territoriales : celle des ensembles interrégionaux, cadres de coopération-concurrence entre les villes, et celle des agglomérations et pays, nouvelles mailles de gestion des projets locaux.

Aménager la France de 2020,
DATAR, 2000

2. Par les territoires

Scénario « Tendanciel »

Ce scénario est construit sur la prolongation des tendances constatées dans un passé récent et la période présente et des politiques mises en œuvre au plan général et au niveau régional.



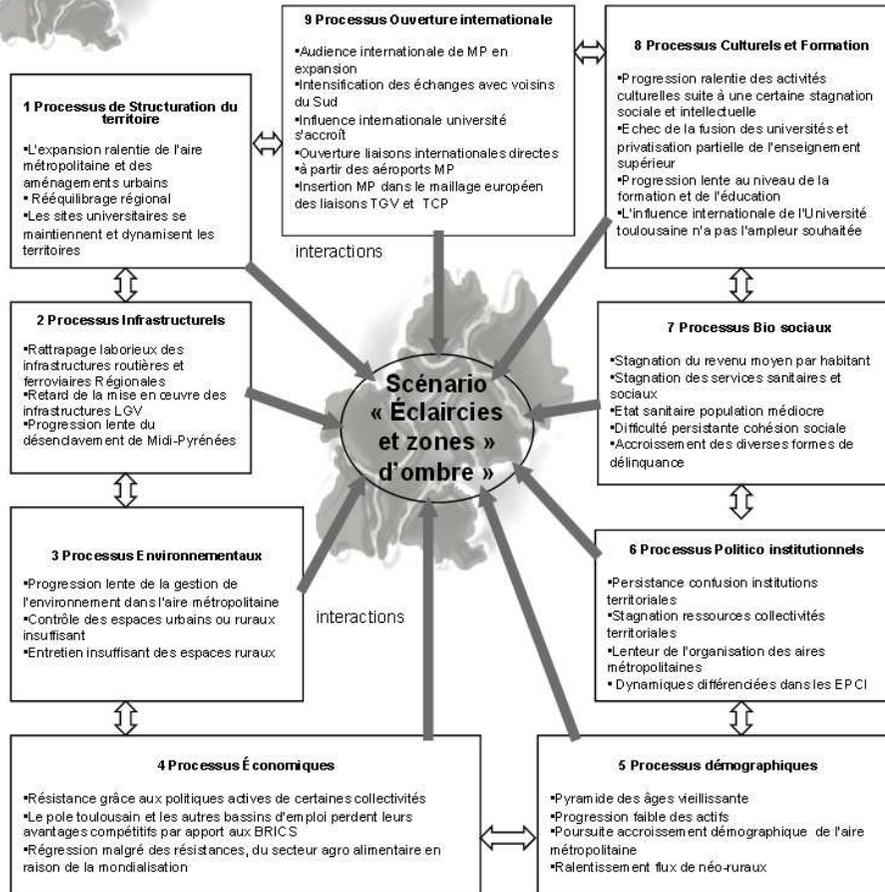
Scénario « Régression »

Ce scénario « gris foncé », voire noir, est construit sur une évolution où la stagnation fait place à la régression. Ce scénario prolonge et accentue les tendances négatives actuelles, issues en particulier de la crise déclenchée en 2008.



Scénario « Éclaircies et zones d'ombres »

Ce scénario « gris clair » est en demi-teinte. Il associe succès et régressions, ouvrant à des solutions de retour au développement régional.



Scénario « Productivité »

Très orienté vers la maximisation de la production de biens et de services, ce scénario met en exergue une forte croissance survenant dans un monde globalisé et teinté de dérégulation.

