



# Approche prospective: de la divination à l'exploration





*La Pythie rendant un oracle, peinture sur vase, -440 av JC*



*La diseuse de bonne aventure, Frédéric Bazille, 1869*



Gaston Berger  
(1896-1960)

L'attitude prospective, 1958  
Phénoménologie de temps et prospective, 1964



Bertrand de Jouvenel  
(1903-1987)

Le rôle de la prévision dans les affaires publiques, 1966  
L'art de la conjecture, 1967

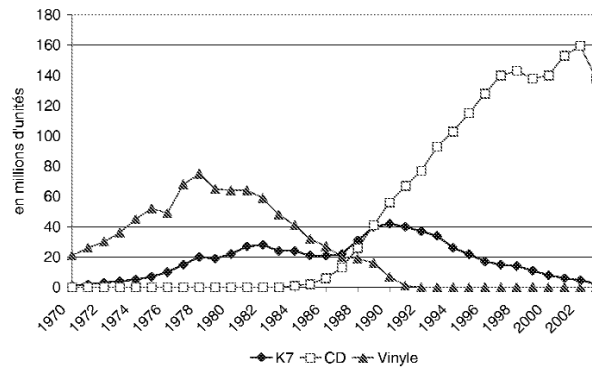
## A - Gaston Berger

### 1 - Méfiance méthodologique

- Analogie
- Précédent
- Extrapolation

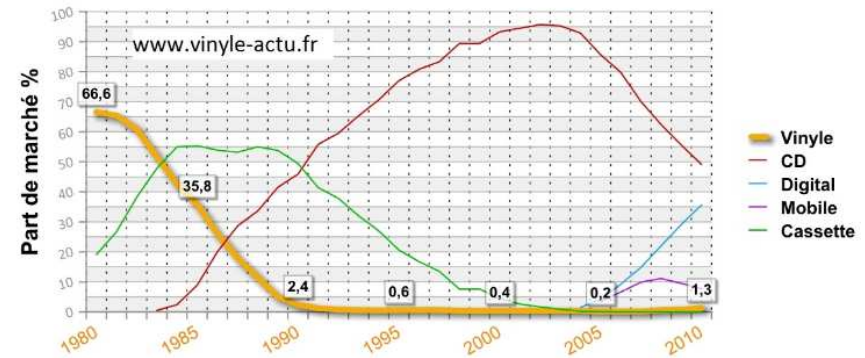


Figure 4. Evolution des ventes d'albums en volume par format



Source : SNEP.

### Parts de marché du vinyle



zoom: [Parts de marché du disque vinyle de 1980 à 2010](http://www.vinyle-actu.fr)

### 2 - Qu'est ce qu'une démarche prospective?

- Voir loin
- Voir large
- Voir profond

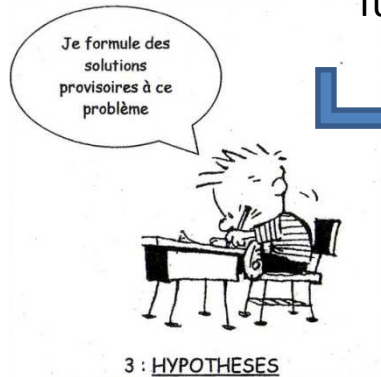


## B – Bertrand de Jouvenel

### 1 – Une expression clé: « l'art de la conjecture »

- Conjecture

↳ Construction intellectuelle d'un futur vraisemblable.



↳ Modèle hypothétique



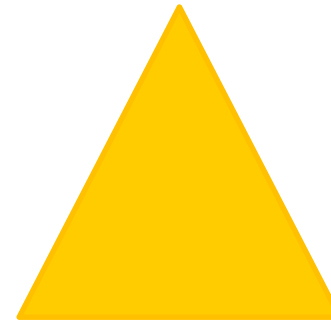
- Art ≠ Science



## 2 – Système triangulaire et Forum

- Système triangulaire

Fabricants d'images du  
Futur



Utilisateurs  
« professionnels »

Grand public

- Forum

- Forum prospectif: fonctionnement continu
- Approches spécialisées
- Approches générales

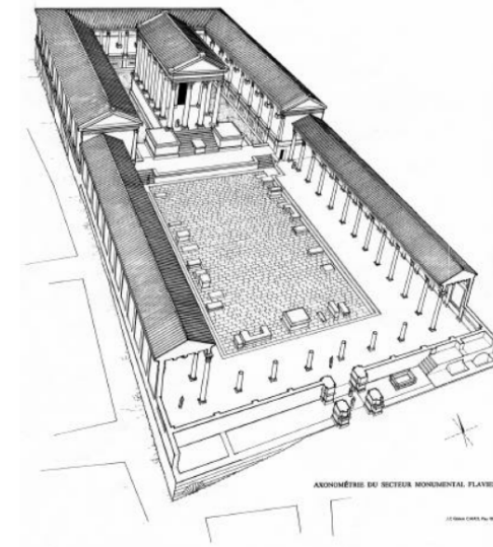
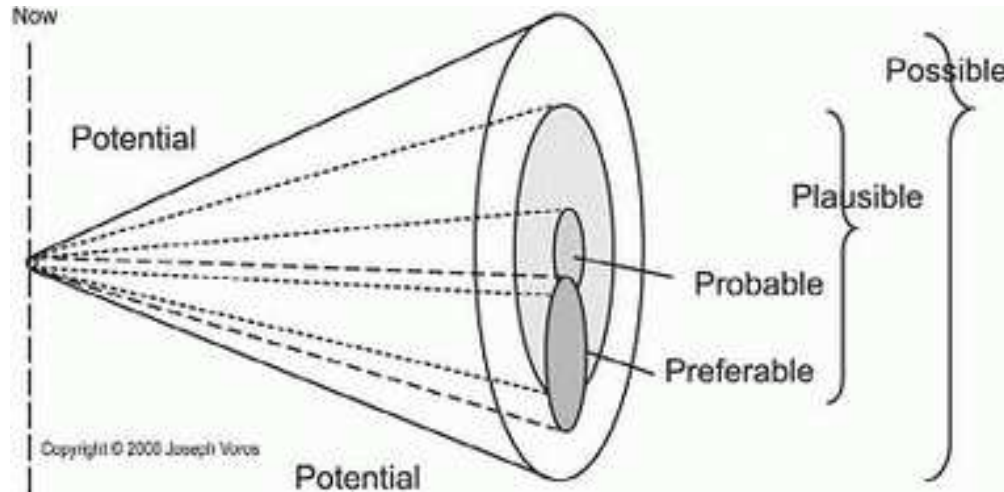
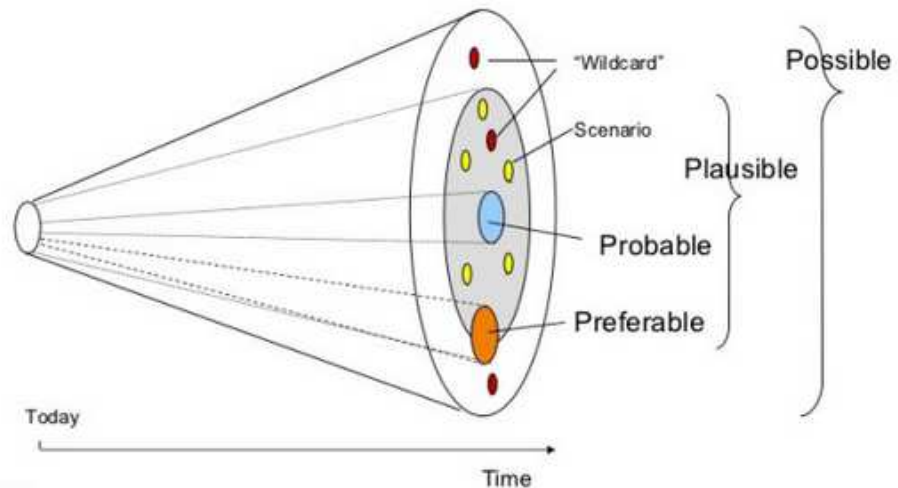


Fig. 12b - Forum de Conimbriga sous les Flaviens



## Types of Futures

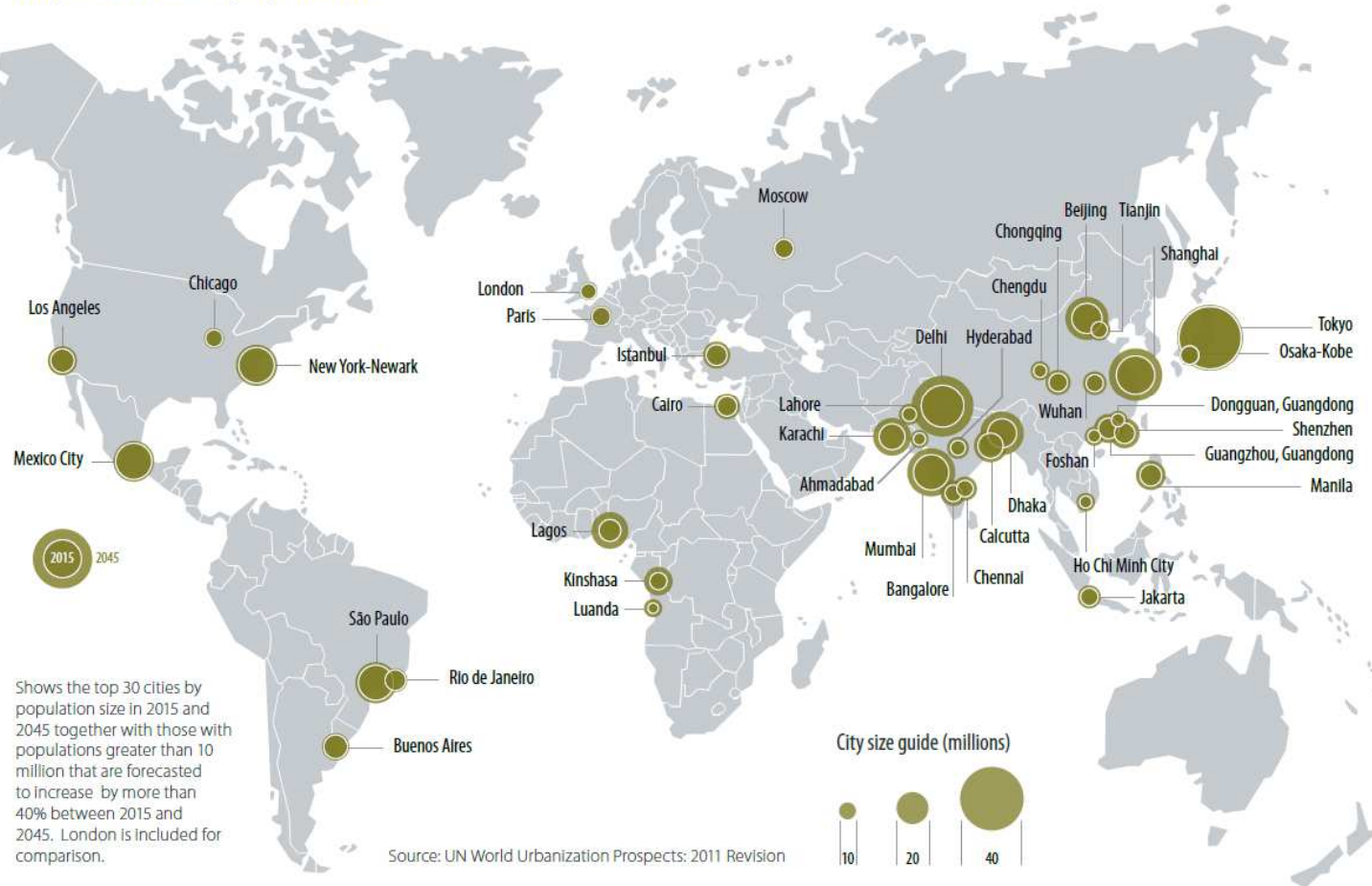


Futures Cone developed by Clem Bezold

The Futures Cone outlines the 4 types of alternative futures to consider.



Major centres of population







THREE SCENARIOS  
FOR THE  
DISTANT FUTURE

## La prospective: A serious game. Mega trends et scenarii

### ISLANDS



### ORBITS



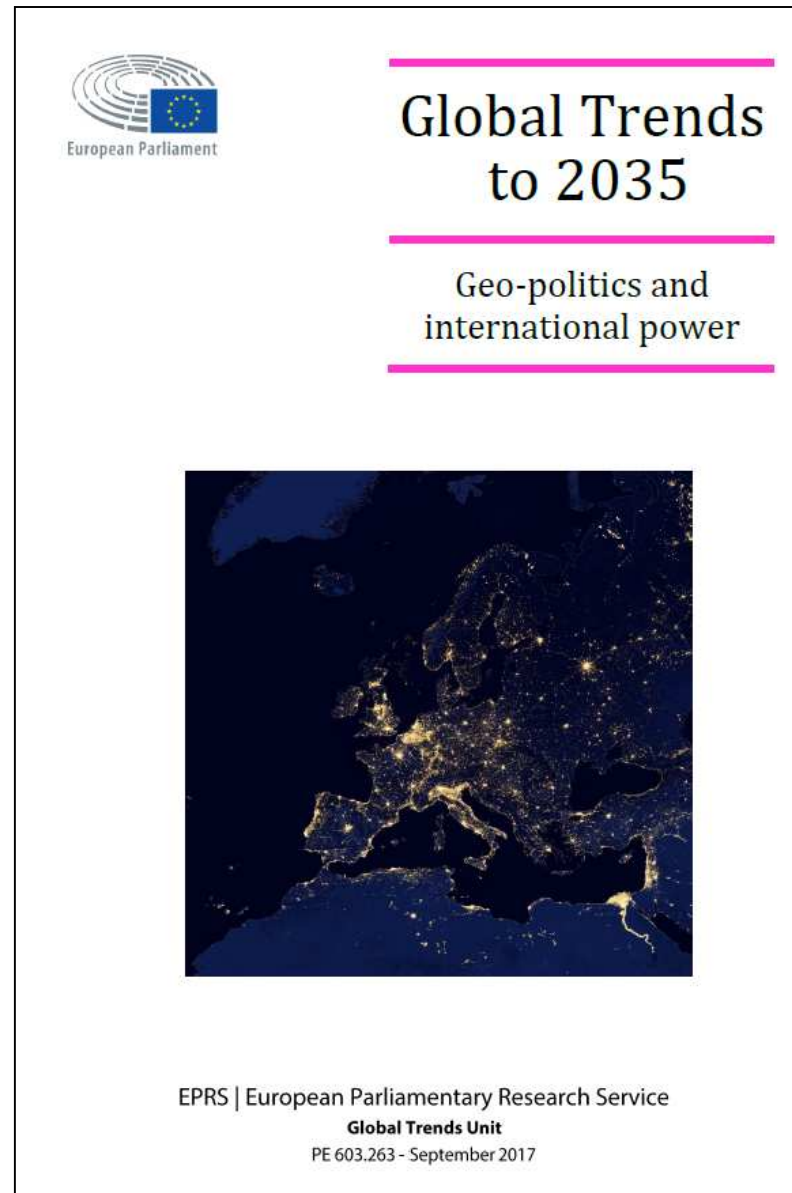
### COMMUNITIES



## THREE SCENARIOS FOR THE DISTANT FUTURE: ISLANDS, ORBITS, AND COMMUNITIES

Thinking about the future beyond the next five years involves so many contingencies that it is helpful to consider how selected trends, choices, and uncertainties might play out over multiple pathways—as told through a set of short stories, commonly known as scenarios. While no single scenario can describe the entirety of future global developments, scenarios can portray how the foremost issues and trends might characterize the future, much like the terms “Cold War” and “Gilded Age” defined the dominant themes of past eras. For us, the three primary uncertainties shaping the next 20 years revolve around:

- (1) **Dynamics within countries.** How governments and publics renegotiate their expectations of one another and create political order in an era of heightened change, marked by empowered individuals and a rapidly changing economy;
- (2) **Dynamics between countries.** How the major powers, along with select groups and individuals, work out patterns of competition and cooperation; and
- (3) **Long-term, short-term tradeoffs.** To what extent will states and other actors prepare in the near-term for complex global issues like climate change and transformative technologies.





*Magendie, la boîte à outils*

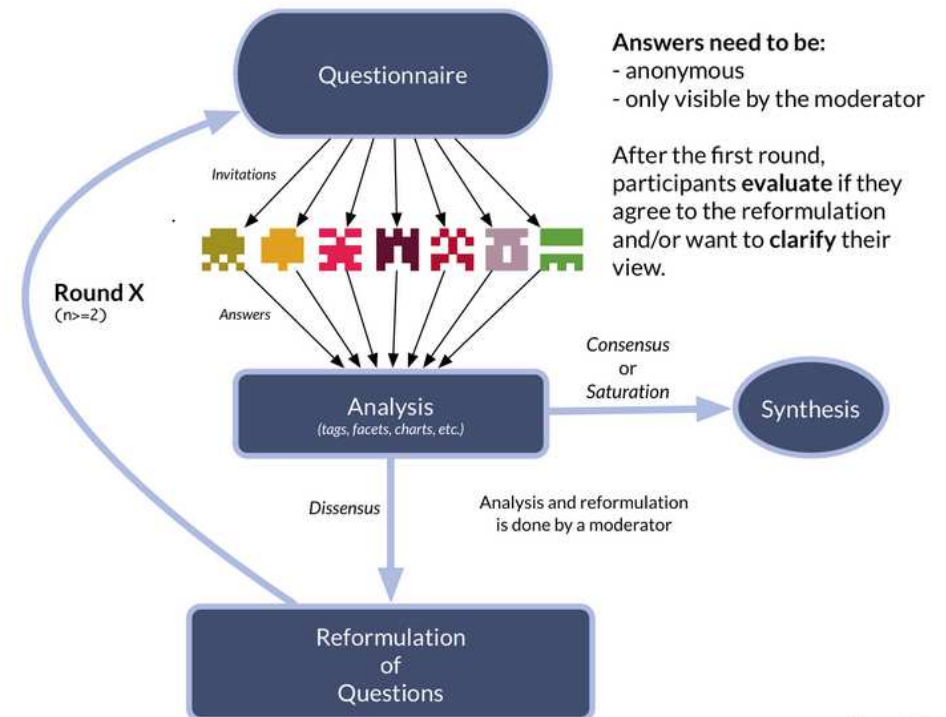
- Ateliers prospectifs
- Méthode Delphi
- Méthode des scénarios
- Analyse morphologique



## Ateliers prospectifs

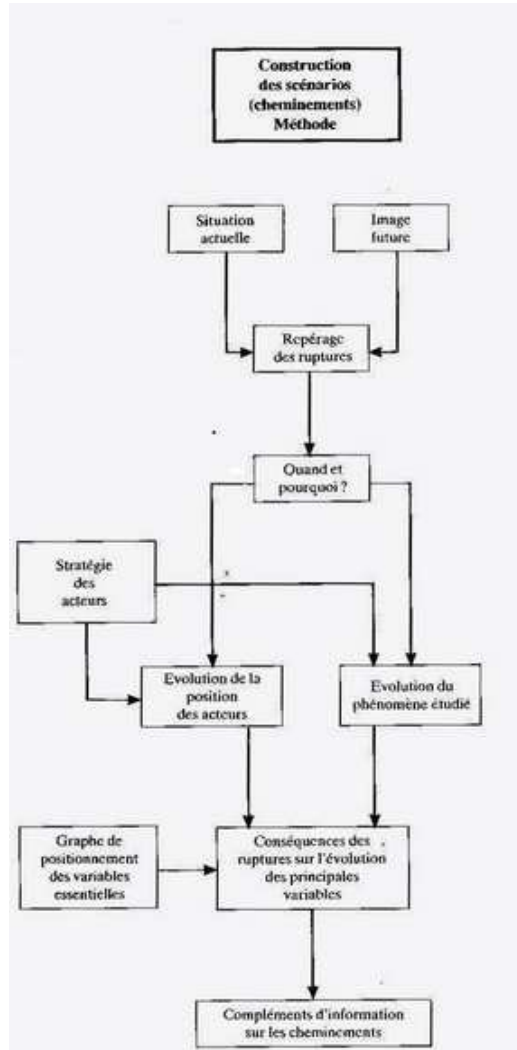


## Méthode Delphi



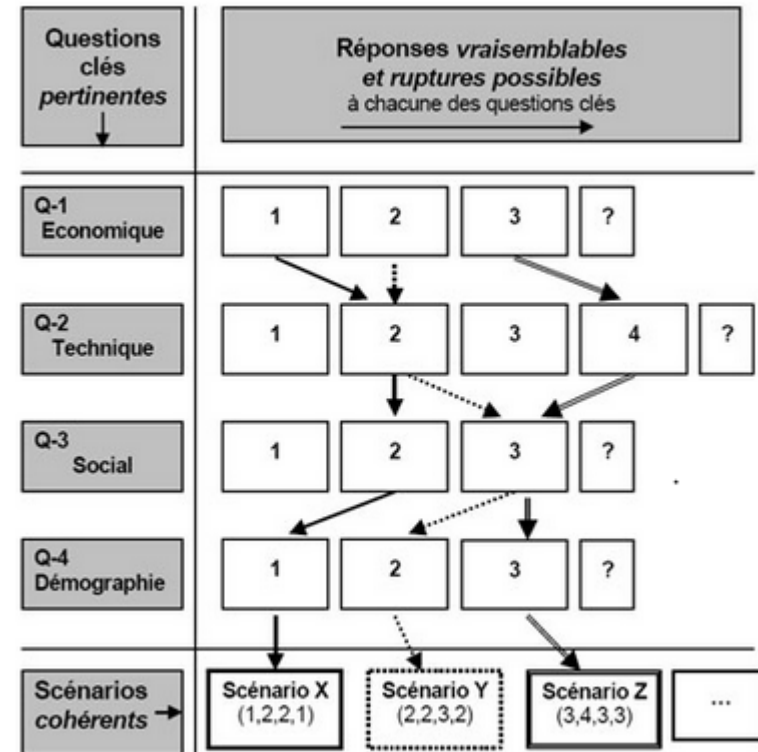
www.merisydel.com - 2015  
by Martin Ericum (Université de Liège)

Méthode des scénarios



Analyse morphologique

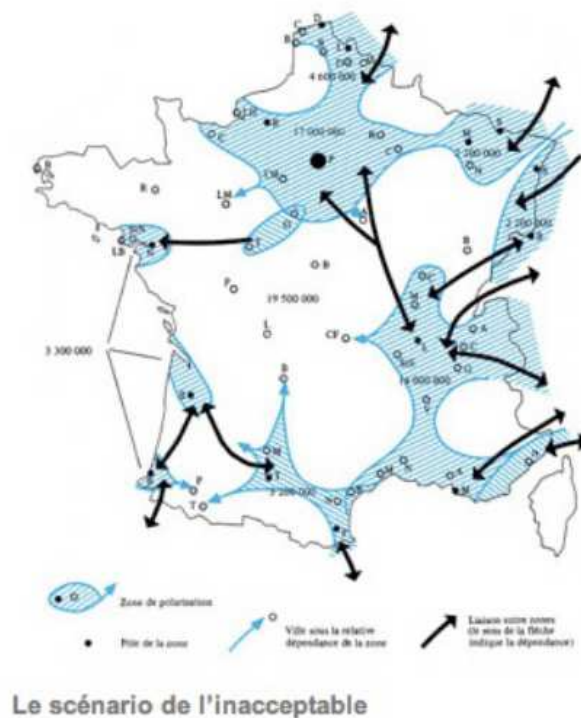
La pertinence, la vraisemblance et la cohérence des scénarios par l'analyse morphologique



? pour résumer l'ensemble des autres possibilités au moins 320 scénarios possibles : 4x5x4x4

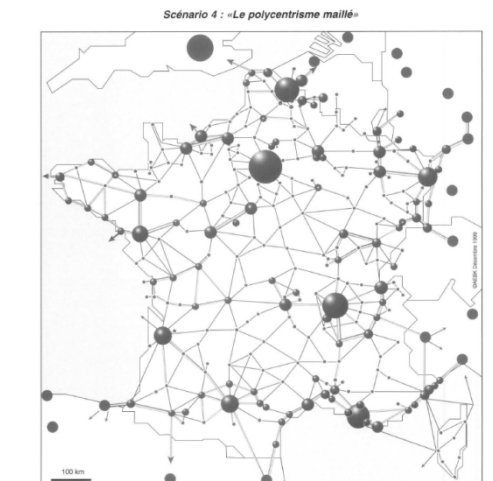
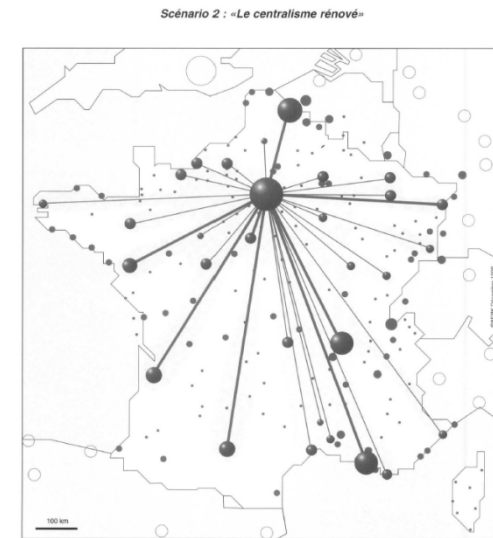
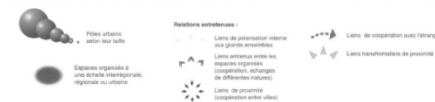
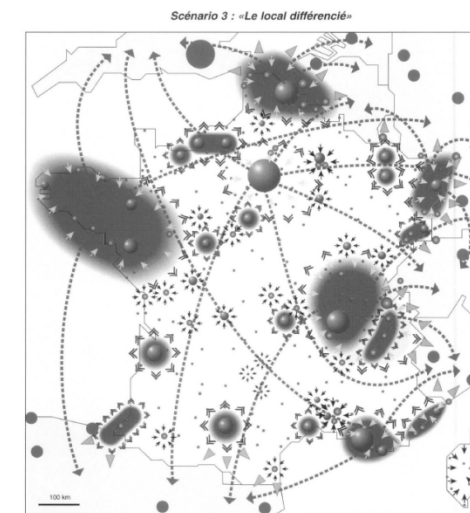
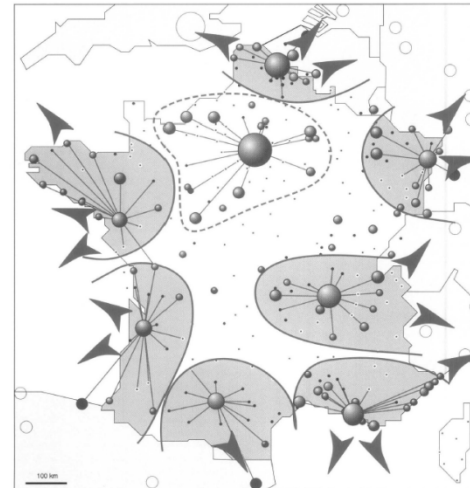
## 1. Par l'Etat

- Rôle du Plan
- Rôle de la DATAR



DATAR, 1970

Quelles images pour la France ?  
Ces schémas ont pour objectif d'illustrer les idées de scénario développées dans le texte.  
Contrairement aux cartes précédentes ils ne sont pas le reflet de données factuelles ou quantitatives.



Le développement est structuré par un réseau urbain dont le polycentrisme s'est affirmé à deux échelles territoriales : celle des ensembles interrégionaux, cadres de coopération-concurrence entre les villes, et celle des agglomérations et pays, nouvelles mailles de gestion des projets locaux.

Aménager la France de 2020,  
DATAR, 2000

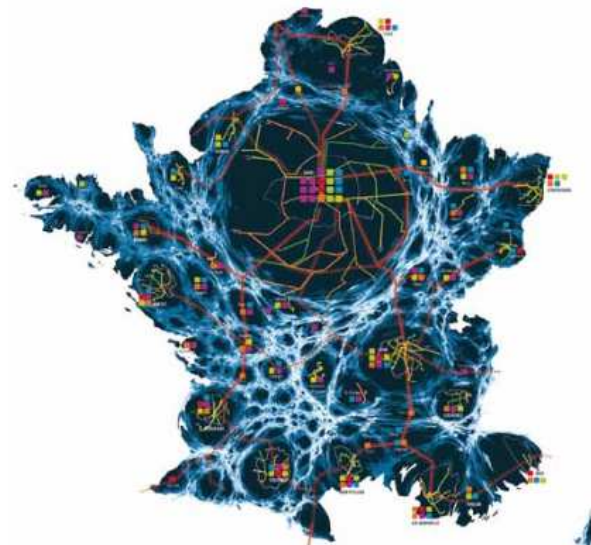
## L'urbain métropolisé français dans la mondialisation

### Des espaces métropolitains dans la mondialisation ?

Métropolisation et urbanisation ont partie liée : elles produisent une nouvelle géographie mondiale en même temps qu'elles transforment en profondeur le territoire français.

D'un côté, se forment de grands pôles urbains, concentrant population, fonctions supérieures, centres de décisions, création de richesse, connexion aux flux. Liés les uns aux autres, ils constituent un vaste réseau planétaire de métropoles en « archipel ». De l'autre, ces grands pôles s'étalent et étendent leur aire d'influence régionale, intégrant dans les vastes espaces métropolitains ainsi formés, territoires périurbains, ruraux, villes intermédiaires...

En France, aux côtés et en lien avec la métropole parisienne, qui est la seule de rang mondial, s'inscrivent dans la même dynamique, de grandes agglomérations comme Lyon, Marseille, Toulouse, Strasbourg ou Lille. Ces espaces métropolitains constituent des atouts clés pour la France en termes de compétitivité et de rayonnement. De par leur taille et leurs fonctions, ils sont porteurs de problématiques émergentes et d'ores et déjà majeures, en matière d'organisation urbaine multipolaire, de vulnérabilité systémique, de conflictualité interne, de modes de financement, de culture et d'identité, de créativité.

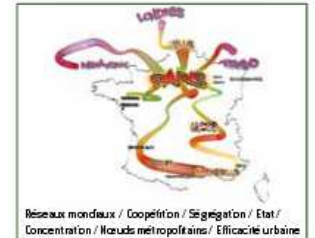


Si vous ne trouvez pas de données, contactez le service de données à l'adresse : 140, rue de la République, 13001 Marseille, France. Téléphone : 04 91 22 12 12. Site internet : www.conseil-provence.fr

### Les avenir possibles : 4 scénarios en images

#### HYPERPOLISATION

En 2040, s'est constitué en France un seul réseau « hyperpolaire ». Chaque nœud métropolitain hautement compétitif et créatif est inséré dans l'économie mondiale et spécialisé dans des secteurs d'excellence comme la recherche, l'enseignement supérieur, la culture. Ces « hubs » sont connectés entre eux grâce à des réseaux de transport et de communication performants. Une stratégie de recentration anime le territoire national et cantonne l'étalement urbain. Deux enjeux ressortent, celui des écarts de développement avec les territoires non intégrés et celui de la gestion de la conflictualité entre groupes sociaux au sein des espaces métropolitains.



#### POSTPOLISATION

En 2040, la métropolisation et l'individualisation des modes de vie ont bouleversé le territoire national, entraînant une périurbanisation généralisée et l'avènement du néo-pavillonnaire « naturalisé ». Des politiques ciblées maintiennent quelques centralités principalement pour le fonctionnement des grands services collectifs. Parallèlement, les groupes sociaux pratiquent l'entraide dans des territoires distincts. La volonté affichée de soutenir le développement durable apparaît sans efficacité réelle. La satisfaction générale des besoins alimentaires et énergétiques de base devient problématique.



#### RÉGIPOLISATION

En 2040, une forte autonomisation locale conduit à une recomposition du découpage territorial français. Se constituent quelques « régiopôles », macro-régions à dimension européenne s'appuyant sur un réseau urbain métropolisé. Les gouvernements métropolitains constitués sont dotés de compétences étendues dans les domaines des transports, de la santé, du développement économique et durable, tandis que l'Etat et l'Europe veillent à l'équité interrégionale. Inventer une véritable « Europe des régions » avec un mix de compétences relevant de strates territoriales différentes, devient un enjeu majeur.



#### DÉPOLISATION

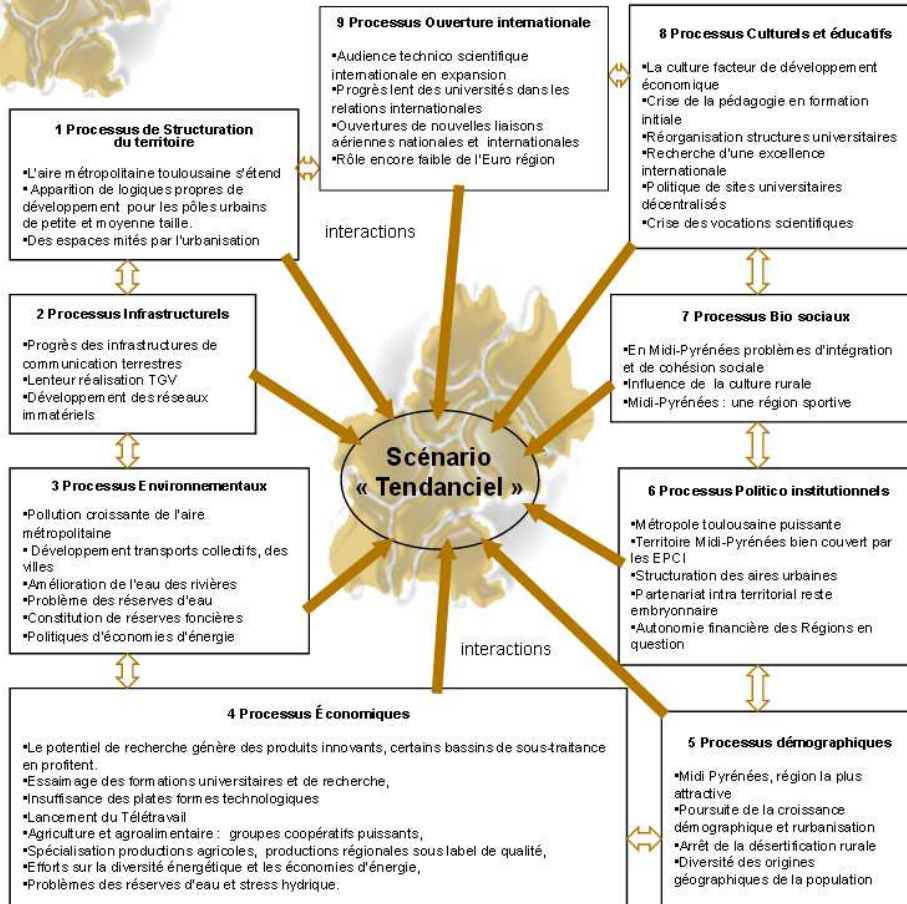
En 2040, une intense déprise des centralités et des zones denses a eu lieu, permise par l'avènement des réseaux numériques. Elle a abouti à une nouvelle organisation spatiale très peu hiérarchisée, qui se substitue au modèle urbain classique « centre-périphérie ». Le contexte de décroissance choisie a conditionné ce changement. La mise en place de nouvelles régulations locales s'accompagne d'un recentrage sur la cellule domestique et un repli communautaire. Le scénario de rupture oblige à repenser les modalités du vivre-ensemble dans un espace agrégé où les situations de coprésences sont de plus en plus virtuelles, ainsi que la gouvernance des réseaux.



## 2. Par les territoires

### Scénario « Tendanciel »

Ce scénario est construit sur la prolongation des tendances constatées dans un passé récent et la période présente et des politiques mises en œuvre au plan général et au niveau régional.



### Scénario « Régression »

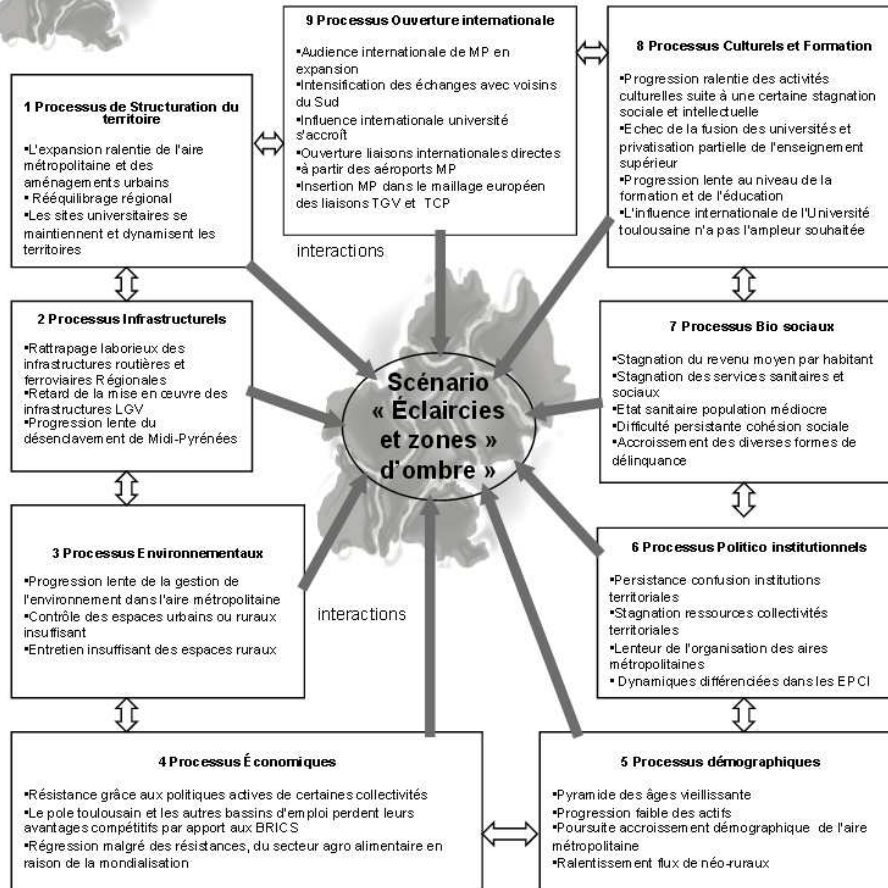
Ce scénario « gris foncé », voire noir, est construit sur une évolution où la stagnation fait place à la régression. Ce scénario prolonge et accentue les tendances négatives actuelles, issues en particulier de la crise déclenchée en 2008.





## Scénario « Éclaircies et zones d'ombres »

Ce scénario « gris clair » est en demi-teinte. Il associe succès et régressions, ouvrant à des solutions de retour au développement régional.



## Scénario « Productivité »

Très orienté vers la maximisation de la production de biens et de services, ce scénario met en exergue une forte croissance survenant dans un monde globalisé et teinté de dérégulation.

